mei 2019

Bestuursverslag
Stichting Steun Adullam 2018

Stichting Steun Adullam
KvK-nummer 09098942

T 088 238 55 26
A Postbus 19, 3770 AA Barneveld
@ info@adullamzorg.nl | **I** www.adullamzorg.nl

Met diit bestuursverslag wordt conform de geldende verplichtingen voor 2018 verantwoording afgelegd over de gang van zaken binnen de Stichting Steun Adullam. Deze steunstichting maakt onderdeel uit van Adullam, een organisatie die zorg en ondersteuning biedt aan mensen met een verstandelijke beperkting. Voor de integrale jaarverantwoording voor het geheel van de Adullamorganisatie wordt verwezen naar het jaarverslag en de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Adullam voor Gehandicaptenzorg. Deze jaarverantwoording is gepubliceerd op www.jaarverantwoordingzorg.nl.

Inhoudsopgave

1. Inleiding 2
2. Profiel van de organisatie 2
3. Beleid, inspanningen en prestaties 3
4. Financiële resultaten 5
5. Vooruitblik 6

1. Inleiding

Naast de jaarverantwoording voor het geheel van de organisatie wordt evenals vorig jaar voor specifiek de Stichting Steun Adullam verantwoording afgelegd over de gang van zaken in 2018. Met dit bestuursverslag wordt voldaan aan de integrale toepassing van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor fondsenwervende instellingen. Tevens wordt ten aanzien van de verstrekte ANBI-beschikking met dit verslag en met de bijbehorende jaarrekening van de Stichting Steun Adullam op een transparante wijze verantwoording afgelegd over de verrichte activiteiten en behaalde resultaten.

Ingegaan wordt op de uitvoering van de fondsenwervende activiteiten, evenals op de besteding van de ontvangen gelden. Evenals voorgaande jaren is in 2018 een aanzienlijk bedrag aan financiële middelen ontvangen vanuit de achterban. Kerken, particulieren en bedrijven hebben weer blijk gegeven van hun betrokkenheid op de doelstelling van Adullam. Deze inzet en betrokkenheid wordt zeer gewaardeerd. Het is de Heere die dit naar Zijn beleid heeft willen werken en daarvoor ook de dank dient te ontvangen. Daarnaast verplicht dit ons tot een verantwoorde besteding van de ontvangen middelen. Met dit bestuursverslag wil Adullam daarover op een transparante wijze verantwoording afleggen.

2. Profiel van de organisatie

Stichting Steun Adullam maakt onderdeel uit van de bredere Adullam-organisatie. Adullam is een landelijk opererende, identiteitsgebonden organisatie voor het bieden van zorg en begeleiding aan mensen met een verstandelijke of meervoudige beperking. Per 31 december 2018 verleende Adullam binnen ruim 15 zorglocaties zorg aan 512 zorgvragers. Ruim 500 medewerkers bieden in of vanuit de diverse dagactiviteitencentra, kinderdagcentra, woonvoorzieningen, instellingen voor intensieve 24-uurszorg en logeerhuizen de gevraagde begeleiding en ondersteuning, verzorging, behandeling en verpleging.

Missie

Voor het geheel van Adullam staat de volgende missie centraal: Adullam wil op principiële en professionele wijze identiteitsgebonden, kwalitatief goede hulp verlenen c.q. zorg- en dienstverlening op maat bieden in alle fasen van het leven, teneinde een bijdrage te leveren aan het welzijn van mensen met een verstandelijke beperking en hun ouders, verwanten en/of (wettelijk) vertegenwoordigers.

In principe geldt deze overkoepelende missie ook voor de steunstichting als basis voor de uitvoering van haar fondsenwervende activiteiten. Conform de statuten van de steunstichting is de doelstelling voor de Stichting Steun Adullam als volgt geconcretiseerd:
De stichting stelt zich ten doel de behartiging van de belangen van onder meer mensen met een verstandelijke of meervoudige beperking. Meer in het bijzonder stelt de stichting zich ten doel het financieel ondersteunen van de activiteiten en/of voorzieningen uitgaande van de statutair te Barneveld gevestigde stichtingen: Stichting Zorg Adullam (SZA) en Stichting Adullam voor Gehandicaptenzorg (SAG).
De stichting tracht dit doel te bereiken, te bevorderen en te handhaven door middel van:
- het verrichten van schenkingen ten behoeve van SZA en SAG;
- het beheren van vermogen ten behoeve van SZA en SAG;
- het voeren van financiële acties;
- alle andere wettige middelen welke aan het doel bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

Governance

Stichting Steun Adullam heeft de Stichting als rechtsvorm, is gevestigd te Barneveld en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder KvK-nummer 09098942.

Overige gegevens:
- RSIN: 806769853
- IBAN: NL83 RABO 0337 5866 91
- Stichting Steun Adullam beschikt over een ANBI-status per 1 januari 2008.

Binnen het geheel van de Adullam-organisatie bestaat nog een tweetal stichtingen, beide gevestigd te Barneveld, te weten: Stichting Adullam voor Gehandicaptenzorg, KvK-nummer 41049399, welke stichting als moederstichting wordt beschouwd en een deel van het vastgoed van de organisatie in beheer heeft, en Stichting Zorg Adullam, KvK-nummer 41053643, binnen welke stichting de zorgactiviteiten van de organisatie plaatsvinden.

Voor het geheel van de organisatie zijn de besturende en toezichthoudende taken van elkaar gescheiden, waarbij met name de actuele Governancecode Zorg gehanteerd wordt voor de inrichting van de bestuursstructuur. Dit betekent dat het Raad van Toezicht-model voor de beide andere stichtingen in de praktijk ook vertaald wordt naar de bestuursstructuur binnen de steunstichting, zonder dat voor deze stichting statutair een Raad van Toezicht is aangesteld. Stichting Steun Adullam kent een bestuur en directie. Conform de statuten en onderliggende reglementen is de directie verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van de stichting en voor met name de voorbereiding en uitvoering van beleid. Het bestuur van de steunstichting heeft een toetsende rol op afstand van de dagelijkse bedrijfsvoering. Het bestuur stelt de hoofdlijnen van het te voeren beleid vast en houdt toezicht op de algemene gang van zaken.

Het bestuur van Stichting Steun Adullam is gelijk aan en wordt gevormd door de Raad van Toezicht van de overige twee Adullam-stichtingen. Per 31 december 2018 was het bestuur als volgt samengesteld:

Voorzitter	drs. P.A. Zevenbergen, Alblasserdam
Secretaris	ir. B.J. van der Vlies, Maartensdijk
Penningmeester	drs. P.H.D. van Ree RA, Lunteren
Lid	drs. R. van Beijnum, Rhenen
Lid	mr. G.B. van Driel RB, Dordrecht
Lid	dr. J.P. Ottervanger, ’t Harde
Lid	J. Tippe AA, Staphorst
Lid	drs. J.M. Verwijs, Ommeren

Bestuurslid ds. D. Heemskerk is conform het vastgestelde rooster per 30 juni 2018 afgetreden. De ontstane vacature is vooralsnog niet ingevuld.

De directie was per 31 december 2018 in handen van A. Prins AA, Woudenberg. De heer Prins is tevens Raad van Bestuur van de andere twee Adullam-stichtingen.

De honorering van zowel de leden van het bestuur als van de directie vindt voor het geheel van Adullam plaats conform de WNT-richtlijnen voor zorginstellingen. Verantwoording daarover wordt afgelegd in de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Adullam voor Gehandicaptenzorg. Deze jaarrekening wordt ook gepubliceerd op www.jaarverantwoordingzorg.nl. Vanuit de Stichting Steun Adullam is geen aanvullende honorering verstrekt aan de leden van het bestuur.

3. Beleid, inspanningen en prestaties

Conform de statutaire doelstelling richt de stichting zich op de financiële ondersteuning van de zorgactiviteiten van de andere twee stichtingen. Het gaat daarbij om aanvullende financiële ondersteuning voor activiteiten die niet of in onvoldoende mate bekostigd worden vanuit de reguliere zorgopbrengsten. Door middel van fondsenwerving worden deze middelen ontvangen binnen de steunstichting en middels geoormerkte bijdragen ter beschikking gesteld ten gunste van de afgesproken doelen.

Fondsenwerving

Al jaren kan de Stichting Steun Adullam ten behoeve van haar fondsenwervende activiteiten rekenen op een betrokken achterban. Al vanaf de start van Adullam voelen de kerken uit de achterban zich verbonden met de identiteitsgebonden zorg en begeleiding aan mensen met een verstandelijke beperking. Naast de inhoudelijke betrokkenheid bij de activiteiten dragen zij met collecten en giften bij aan de financiële ondersteuning van de stichting.

Financiële middelen worden ook ontvangen van donateurs en andere personen vanuit de achterban. Het aantal donateurs dat per het einde van het jaar stond ingeschreven is beperkt afgenomen van 11.119 tot 10.842 donateurs. Naast de jaarlijkse donatie zijn deze donateurs in december 2018 voor het eerst benaderd voor het schenken van een extra eindejaarsgift. Mede gezien de opbrengst van circa € 22.500 van deze aanvullende actie geven deze donateurs blijk van hun blijvende betrokkenheid bij de identiteitsgeonden doelstellingen van Adullam. Naast deze particulieren worden giften en donaties ontvangen van bedrijven en fondsen.

Vrijwel dagelijks is een groot aantal plaatselijke vrijwilligers actief in het houden van klein- en grootschalige verkoopacties om gelden in te zamelen ten behoeve van Adullam. Het gaat onder andere om het organiseren van verkoopmarkten, oliebollenacties en fietstochten. Veelal worden deze activiteiten georganiseerd binnen zelfstandig functionerende comités met een eigen juridische status. Daarnaast zijn er diverse particulieren of informele commissies die vanuit huis of andere locatie als verkooppunt fungeren. Vanuit de waardering voor de inzet van deze vrijwilligers vindt Adullam het belangrijk dat deze comités op een goede wijze ondersteund worden. Naast de medewerker communicatie en fondsenwerving is een werkgroep fondsenwerving actief die daarin een belangrijke rol vervult.

Communicatie

Om de betrokkenheid van de achterban met Adullam vast te kunnen houden en zo mogelijk te verstevigen is het van belang dat op een effectieve en betrokken wijze gecommuniceerd wordt. Het achterliggende jaar zijn de contacten met de betreffende achterban geïntensiveerd.

Met name de contacten met de plaatselijke comités zijn uitgebreid. Met nagenoeg alle comités zijn persoonlijke gesprekken gevoerd over de gang van zaken binnen de comités. Naast inhoudelijke aandachtspunten ten aanzien van de verkoopacties zijn daarbij ook organisatorische zaken aan de orde gesteld. Adullam ziet graag dat de comités op een professionele wijze uitvoering geven aan hun verkoopactiviteiten.
In dat verband is het achterliggende jaar extra aandacht besteed aan de implementatie van het ter beschikking gestelde financiële pakket SnelStart waarmee de verkoopcomités hun eigen financiële administratie kunnen bijhouden en daarmee ook kunnen voldoen aan hun fiscale verplichtingen. Deze implementatie is tot ieders tevredenheid op een goede wijze verlopen.
Ten behoeve van de vrijwilligers van de comités is op 3 november 2018 een vrijwilligersdag georganiseerd, waarbij deze vrijwilligers op een informele wijze geïnformeerd zijn over ontwikkelingen binnen Adullam. Onder andere is een bezoek gebracht aan de woonvoorziening te Beekheim. Met een aantal van circa 100 deelnemers is deze dag als een succes ervaren.

Communicatie met de achterban vindt verder plaats via het contactblad, dat viermaal per jaar verschijnt en verspreid wordt onder de donateurs en andere belanghebbenden. De achterban wordt met dit contactblad geïnformeerd over de gang van zaken binnen Adullam. Ook wordt informatie gegeven over de voortgang van de projecten die vanuit de steunstichting bekostigd worden.
Naast het contactblad vindt communicatie met de achterban plaats via de website, www.adullamzorg.nl, De vrijwilligers van de plaatselijke comités ontvangen vijf maal per jaar een digitale nieuwsbrief met praktische informatie met betrekking tot de fondsenwervende activiteiten.

Ter ondersteuning van de fondsenwervende activiteiten wordt gebruik gemaakt van het pakket Procurios. Na aanschaf van het pakket in 2017 is het achterliggende jaar gewerkt aan een verdere implementatie. Afgezien van verdere mogelijkheden voor optimalisatie van processen is deze implementatie inmiddels afgerond.

Bestedingen

De middelen die ontvangen worden binnen de steunstichting komen binnen de zorgstichting beschikbaar ten gunste van geoormerkte bestemmingen. Veelal gaat het daarbij om specifieke projecten ter verbetering van de kwaliteit van de zorgverlening, ter dekking van niet-vergoede zorg of als aanvulling op de ontvangen zorgbudgetten. Veelal is er een relatie met het identiteitsgebonden karakter van Adullam. Voor een overzicht van deze bestedingen wordt verwezen naar het volgende hoofdstuk.

4. Financiële resultaten

In tegenstelling tot het negatieve resultaat van € 105.000 over 2017 is over 2018 een positief resultaat gerealiseerd. Dit in tegenstelling tot de begroting, dat rekening hield met een tekort van € 85.000. Deels vanwege hogere opbengsten, daarnaast als gevolg van lagere kosten en minder bestedingen komt het resultaat nu uit op een positief bedrag van € 104.000.

Wat de opbrengsten uit fondsenwerving betreft, over 2018 is een bedrag ontvangen van € 1.230.000. Was in 2017 nog sprake van een aanzienlijke daling van de opbrengsten en kwamen deze uiteindelijk uit op € 1.066.000, nu zien we in 2018 weer een stijgende lijn. Naast een beperkte toename van ontvangsten van particulieren, deels vanwege de extra giftenactie in december, komt de groei van de opbrengsten voornamelijk voor rekening van giften van bedrijven en van de verkoopactiviteiten van de comités. Gesteld kan worden dat de intensivering van de contacten met de comités daaraan een positieve bijdrage heeft geleverd.

De betrokkenheid vanuit de achterban wordt ook ondersteund door de projectmatige aanpak van werving van fondsen en de besteding van de ontvangen middelen. Op een transparante wijze worden de ontvangen middelen bestemd voor specifieke projecten. In 2018 is een bedrag van € 994.000 (2017: € 1.027.000) toegekend ten gunste van deze projecten. De verdeling van dit bedrag over de verschillende hoofdprogramma's is als volgt:

Programma bestedingen 2018	Bedrag besteding
Identiteit is bestaansrecht voor Adullam	€ 170.000
Zorgverlening klaarmaken voor de toekomst	- 83.000
Zekerstellen zorg en onderwijs	- 17.000
Vervoer van en naar dagactiviteitencentrum	- 250.000
Het welbevinden van de zorgvrager, uw zorg?	- 15.000
Verbeteren van werk- en ontspanningsomgeving	- 32.500
Zonder innovatie geen verbeteringen in de zorg	- 2.000
Extra begeleiding bij zwaardere zorg	- 202.000
Benodigde meerzorg vanwege onvoldoende bekostiging	- 61.500
Verbeteren instroom en opleiding medewerkers	- 161.000
Totaal bestedingen 2018	€ 994.000

Dit totaalbedrag aan bestedingen ligt lager dan de begrote doelstelling. Voor een deel heeft dat te maken met de aanvullende afspraken die met één van de zorgkantoren gemaakt konden worden over de bekostiging van de zwaardere zorg. Daarnaast geldt dat een aantal voorgenomen projecten is vervallen of doorgeschoven. Per saldo wordt nog altijd een substantiële bijdrage geleverd aan het op een principiële en professionele wijze bieden van identiteitsgebonden en kwalitatief verantwoorde zorg.

Met de aanschaf van Procurios in 2017 lagen de kosten voor de steunstichting hoger dan gebruikelijk. Conform de uitgesproken verwachting komen de kosten voor fondsenwerving en beheer, waaronder de kosten voor representatie en PR, nu weer lager uit

Als gevolg van het positieve resultaat van € 104.000 is het totale eigen vermogen met dat bedrag toegenomen tot € 3.294.000. Voor het grootste deel betreft dit de algemene reserve. Voor één van de specifieke projecten is een

bestemmingsfonds opgenomen. Mede vanwege aanvullende bekostiging die inmiddels is ontvangen wordt dit project afgebouwd. Daarover zijn betrokken kerken en donateurs het achterliggende jaar ook over geïnformeerd. Voor de diverse andere projecten geldt dat de daarop ontvangen opbrengsten zo veel als mogelijk aan de betreffende projecten besteed worden. Daar waar meer middelen ontvangen worden, komen deze ten gunste van de andere projecten of de algemene middelen. Op die wijze wordt daarover ook gecommuniceerd in de richting van de achterban.

Risico's

De belangrijkste risico's voor Stichting Steun Adullam hebben met name te maken met de betrokkenheid van de achterban bij de doelstelling van Adullam en de bereidheid van de achterban om zich daarvoor in te zetten en dit werk te steunen met een financiële bijdrage. Een verminderde betrokkenheid kan leiden tot een afname van de financiële inkomsten. Maar ook op andere terreinen, mede in relatie tot het geheel van de Adullam-organisatie, kan dit risico van invloed zijn, bijvoorbeeld bij de inzet van vrijwilligers, zowel binnen de plaatselijke comités als op de voorzieningen of bij de werving van nieuwe medewerkers.

Adullam onderkent dit risico en mede om die reden is het achterliggende jaar ingezet op een intensivering van de contacten met de achterban. Het is belangrijk de komende jaren daar verder op in te zetten. Waarbij tevens gekeken wordt naar mogelijkheden om die achterban niet alleen te betrekken bij de fondsenwervende activiteiten, maar ook bij andere activiteiten van Adullam als zorgorganisatie. Met name de plaatselijke vrijwilligers kunnen een belangrijke rol vervullen in ontwikkelingen ten aanzien van de positioneing van Adullam binnen het geheel van de samenleving. Dit mede in het licht van de recent geformulieerde strategische visie, waarbij Adullam de samenleving nadrukkelijker wil betrekken bij de realisatie van haar doelstellingen.

5. Vooruitblik

Het beleid inzake fondsenwerving zal de komende jaren gecontimueerd worden. Behoud en zo mogelijk uitbreiding van de betrokkenheid van de achterban is daarbij een belangrijk aandachtspunt. Zoals aangegeven zal in combinatie met de uitrol van de strategische visie van Adullam gewerkt worden aan een verdere versterking van de contacten met de achterban.

Na een terugval in 2017 zijn de opbrengsten het achterliggende jaar weer toegenomen. De activiteiten rond fondsenwerving zullen er mede op gericht zijn de opbrengsten de komende jaren op peil te houden en zo mogelijk nog te vergroten. In dat verband zien we dat de resultaten over de eerste maanden van 2019 in lijn liggen met deze verwachting. Met deze uitkomsten hopen we dat ook de komende jaren een structurele bijdrage van circa € 1.000.000 geleverd kan worden ten gunste van de identiteitsgebonden zorg en begeleiding.