

Bestuursverslag Stichting Steun Adullam 2020

Stichting Steun Adullam

KvK-nummer 09098942

T 088 238 55 26

A Postbus 19, 3770 AA Barneveld

@ info@adullamzorg.nl | www.adullamzorg.nl

Met dit bestuursverslag wordt conform de geldende verplichtingen voor 2020 verantwoording afgelegd over de gang van zaken binnen de Stichting Steun Adullam. Deze steunstichting maakt onderdeel uit van Adullam, een organisatie die zorg en ondersteuning biedt aan mensen met een verstandelijke beperking.

Inhoudsopgave

1. Inleiding	2
2. Profiel van de organisatie	2
3. Beleid, inspanningen en prestaties.....	3
4. Financiële resultaten	4
5. Vooruitblik	6

1. Inleiding

Met dit bestuursverslag wordt verantwoording afgelegd over de binnen de Stichting Steun Adullam uitgevoerde activiteiten en over de gang van zaken in 2020. Daarmee wordt voldaan aan de integrale toepassing van de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor fondsenwervende instellingen. Tevens wordt ten aanzien van de verstrekte ANBI-beschikking met dit verslag en met de bijbehorende jaarrekening van de Stichting Steun Adullam op een transparante wijze verantwoording afgelegd over de verrichte activiteiten en behaalde resultaten.

Ingegaan wordt op de uitvoering van de fondsenwervende activiteiten, evenals op de besteding van de ontvangen gelden. Over 2020 is binnen de steunstichting een bedrag van ruim € 1,2 mln. euro aan financiële middelen ontvangen vanuit de achterban. Kerken, particulieren en bedrijven hebben zich op diverse wijzen ingezet voor het werk van de Adullamorganisatie. Deze betrokkenheid op de doelstelling van de organisatie wordt zeer gewaardeerd. Het is in Gods voorzienigheid dat deze middelen ons gegeven worden. Het past ons Hem daarvoor te danken. Daarnaast verplicht dit ons tot een verantwoorde besteding van de ontvangen middelen. Met dit bestuursverslag wil Adullam daarover op een transparante wijze verantwoording afleggen.

2. Profiel van de organisatie

Stichting Steun Adullam maakt onderdeel uit van de bredere Adullam-organisatie. Adullam is een landelijk opererende, identiteitsgebonden organisatie voor het bieden van zorg en begeleiding aan mensen met een verstandelijke of meervoudige beperking. Per 31 december 2020 verleende Adullam binnen meer dan 15 zorglocaties zorg aan 522 zorgvragers. Circa 590 medewerkers bieden in of vanuit de diverse dagactiviteitencentra, kinderdagcentra en scholen voor speciaal onderwijs, woonvoorzieningen, instellingen voor intensieve 24-uurszorg en logeerhuizen de gevraagde begeleiding en ondersteuning, verzorging, behandeling en verpleging.

Missie

Voor het geheel van Adullam staat de volgende missie centraal: Adullam wil op principiële en professionele wijze identiteitsgebonden, kwalitatief goede hulp verlenen c.q. zorg- en dienstverlening op maat bieden in alle fasen van het leven, teneinde een bijdrage te leveren aan het welzijn van mensen met een verstandelijke beperking en hun ouders, verwanten en/of (wettelijk) vertegenwoordigers.

In principe geldt deze overkoepelende missie ook voor de steunstichting als basis voor de uitvoering van haar fondsenwervende activiteiten. Conform de statuten van de steunstichting is de doelstelling voor de Stichting Steun Adullam als volgt geconcretiseerd:

De stichting stelt zich ten doel de behartiging van de belangen van onder meer mensen met een verstandelijke of meervoudige beperking. Meer in het bijzonder stelt de stichting zich ten doel het financieel ondersteunen van de activiteiten en/of voorzieningen uitgaande van de statutair te Barneveld gevestigde stichtingen: Stichting Zorg Adullam (SZA) en Stichting Adullam voor Gehandicaptenzorg (SAG).

De stichting tracht dit doel te bereiken, te bevorderen en te handhaven door middel van:

- het verrichten van schenkingen ten behoeve van SZA en SAG;
- het beheren van vermogen ten behoeve van SZA en SAG;
- het voeren van financiële acties;
- alle andere wettige middelen welke aan het doel bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting beoogt niet het maken van winst.

Governance

Stichting Steun Adullam heeft de Stichting als rechtsvorm, is gevestigd te Barneveld en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder KvK-nummer 09098942.

Overige gegevens:

- RSIN: 806769853
- IBAN: NL83 RABO 0337 5866 91
- Stichting Steun Adullam beschikt over een ANBI-status per 1 januari 2008.

Binnen het geheel van de Adullam-organisatie bestaat nog een tweetal stichtingen, beide gevestigd te Barneveld, te weten: Stichting Adullam voor Gehandicaptenzorg, KvK-nummer 41049399, welke stichting als moederstichting wordt beschouwd en een deel van het vastgoed van de organisatie in beheer heeft, en Stichting Zorg Adullam, KvK-nummer 41053643, binnen welke stichting de zorgactiviteiten van de organisatie plaatsvinden.

Voor het geheel van de organisatie zijn de besturende en toezichthoudende taken van elkaar gescheiden, waarbij met name de actuele Governancecode Zorg gehanteerd wordt voor de inrichting van de bestuursstructuur.

Het bestuur van Stichting Steun Adullam was per 31 december 2020 in handen van A. Prins AA, Woudenberg. De heer Prins is tevens Raad van Bestuur van de andere twee Adullam-stichtingen

De samenstelling van de Raad van Toezicht is gelijk aan die van de overige twee Adullam-stichtingen. Per 31 december 2020 was deze Raad van Toezicht als volgt samengesteld:

Voorzitter	drs. R. van Beijnum, Rhenen
Lid	C.H. Achterberg RA, Woudenberg
Lid	mr. G.B. van Driel RB, Dordrecht
Lid	J. Tippe AA, Staphorst
Lid	drs. J.M. Verwijs, Ommeren
Lid	dhr. K. Kasteleijn, Ouddorp

Per het einde van het jaar was er één vacature.

De honorering van zowel de leden van het bestuur als van de directie vindt voor het geheel van Adullam plaats conform de WNT-richtlijnen voor zorginstellingen. Verantwoording daarover wordt afgelegd in de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Adullam voor Gehandicaptenzorg. Deze jaarrekening wordt ook gepubliceerd op www.jaarverantwoordingzorg.nl. Vanuit de Stichting Steun Adullam is geen aanvullende honorering verstrekt aan de Raad van bestuur en de leden van de Raad van Toezicht.

3. **Beleid, inspanningen en prestaties**

Met het organiseren en faciliteren van fondsenwervende activiteiten is ook in 2020 een fors bedrag aan financiële middelen ontvangen. Conform de statutaire doelstelling van de steunstichting worden deze middelen ingezet ten gunste van de andere twee stichtingen. Het gaat daarbij om aanvullende financiële ondersteuning voor activiteiten die niet of in onvoldoende mate bekostigd worden vanuit de reguliere zorgopbrengsten. Toekenning van deze bijdragen vindt plaats middels geormerkte bijdragen ten behoeve van de overeengekomen doelen.

Fondsenwerving

Voor haar fondsenwervende activiteiten kan Adullam rekenen op een betrokken achterban. Met name de kerken waren betrokken bij de start van de organisatie. Zij voelen zich nog steeds verbonden met de identiteitsgebonden zorg en begeleiding aan mensen met een verstandelijke beperking. Naast die inhoudelijke betrokkenheid bij de activiteiten dragen zij met collecten en giften bij aan de financiële ondersteuning van de stichting. Naast de kerken dragen donateurs en andere personen uit de achterban financieel bij aan de activiteiten van de stichting. Het aantal donateurs dat per het einde van het jaar stond ingeschreven is beperkt afgenomen van 10.700 tot 10.555 donateurs.

Een groot deel van de fondsenwervende activiteiten komt voor rekening van de plaatselijke vrijwilligers, al dan niet georganiseerd in een plaatselijk verkoopcomité. Deze vrijwilligers zijn soms bijna dagelijks actief zijn met het organiseren van klein- en grootschalige verkoopacties om gelden in te zamelen ten behoeve van Adullam. Het gaat onder andere om het organiseren van verkoopmarkten, oliebolacties en fietstochten. Daarnaast zijn er diverse particulieren die vanuit huis of andere locaties acties organiseren. De plaatselijke comités functioneren zelfstandig en beschikken veelal over een eigen juridische status.

Communicatie

Mede vanuit waardering voor de ontvangen steun vindt Adullam het belangrijk dat de achterban via diverse kanalen zich verbonden kan voelen met de doelstellingen van de stichting. Daarnaast is het van belang dat de plaatselijke comités op een goede wijze ondersteund worden. Naast de medewerker communicatie en fondsenwerving vervult de werkgroep fondsenwerving daarin een ondersteunende rol.

Communicatie met de achterban vindt plaats via het contactblad, dat viermaal per jaar verschijnt en verspreid wordt onder de donateurs, medewerkers, vrijwilligers en andere belanghebbenden. De achterban wordt met dit contactblad geïnformeerd over de gang van zaken binnen Adullam. Daarnaast wordt informatie gegeven over de voortgang van de projecten die vanuit de steunstichting bekostigd worden. Naast het contactblad wordt maandelijks een digitale nieuwsbrief verzonden met nieuwsberichten. Inmiddels wordt deze mailing verstuurd aan 2.411 belangstellenden. Ook de website www.adullamzorg.nl vervult een rol in communicatie met de achterban. De vrijwilligers van de plaatselijke comités ontvangen vijf maal per jaar een digitale nieuwsbrief met praktische informatie met betrekking tot de fondsenwervende activiteiten.

Vanwege coronamaatregelen zijn er geen bijeenkomsten geweest met de vrijwilligers. Wel is regelmatig contact gehouden of bepaalde acties binnen de maatregelen nog mogelijk zouden zijn.

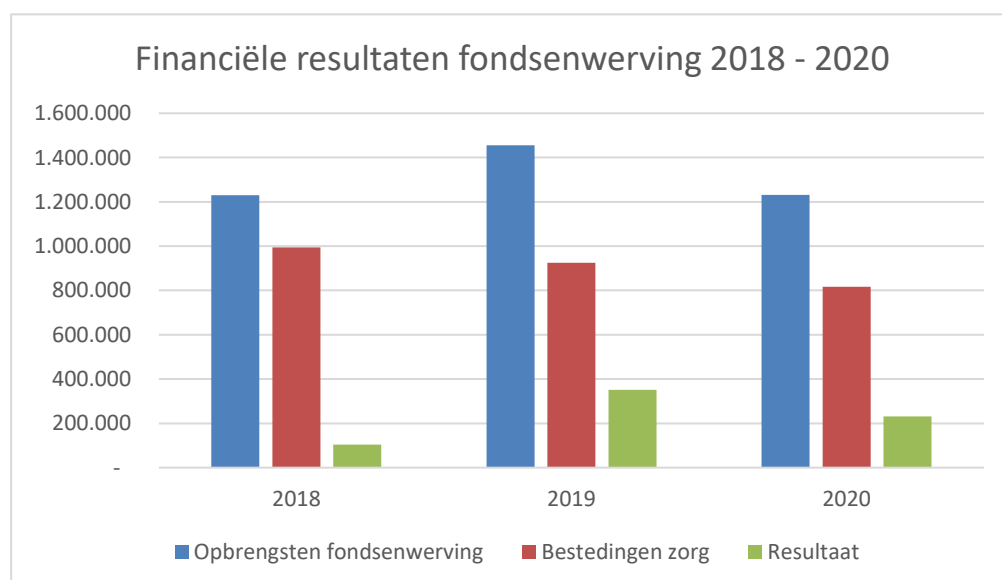
Bestedingen

De middelen die ontvangen worden binnen de steunstichting komen binnen de zorgstichting beschikbaar ten gunste van geormerkte bestemmingen. Veelal gaat het daarbij om specifieke projecten ter verbetering van de kwaliteit van de zorgverlening, ter dekking van niet-vergoede zorg of als aanvulling op de ontvangen zorgbudgetten. Veelal is er een relatie met het identiteitsgebonden karakter van Adullam. Voor een overzicht van deze bestedingen wordt verwezen naar het volgende hoofdstuk.

4. Financiële resultaten

Evenals voorgaande jaren kon in 2020 vanuit de steunstichting een aanzienlijk bedrag beschikbaar gesteld worden ten gunste van de zorgactiviteiten. Daarbij ging het om een bedrag van € 816.000, lager dan de € 926.000 in 2019.

Opvallend is dat met name de opbrengsten vanuit fondsenwerving de achterliggende jaren sterk zijn toegenomen. In 2019 werd een niet eerder gerealiseerde opbrengst van € 1.455.000 ontvangen. In 2020 mochten wij € 1.231.000 ontvangen ondanks dat veel activiteiten van comités geen doorgang konden vinden door de coronamaatregelen.



Met betrekking tot de toegenomen opbrengsten is te zien dat veel particulieren extra giften hebben gegeven als gevolg van het niet doorgaan van de verkoopmarkten en andere acties. Een stimulerend effect is zichtbaar in de twee verstuurd actie-mailingen: in april de "Geef nu warmte"-campagne en in december de eindejaarsactie. Hierdoor is het bedrag dat ontvangen is van particulieren gestegen tot een bedrag van € 519.000, zo'n € 124.000 meer dan vorig jaar. Door bedrijven is een bedrag geschonken van € 131.000. Daarnaast hebben de kerken voor € 167.000 bijgedragen. Tot slot is te zien dat de opbrengsten vanwege de plaatselijke verkoopactiviteiten met € 351.000 is gedaald tot een bedrag van € 368.000 als gevolg van de coronamaatregelen.

Geconstateerd wordt dat de betrokkenheid vanuit de achterban nog steeds groot is. Naast de financieel-economische omstandigheden kan gesteld worden dat de intensievere inzet om in verbinding te blijven met de achterban hebben bijgedragen aan deze opbrengsten.

De betrokkenheid vanuit de achterban wordt ondersteund door de projectmatige aanpak van werving van fondsen en de besteding van de ontvangen middelen. Op een transparante wijze worden de ontvangen middelen bestemd voor specifieke projecten. Zoals aangegeven is in 2020 een bedrag van € 816.000 toegekend ten gunste van deze projecten. De verdeling van dit bedrag over de verschillende hoofdprogramma's is als volgt:

Programma bestedingen 2020	Bedrag besteding
Identiteit is bestaansrecht voor Adullam	€ 119.000
Zorgverlening klaarmaken voor de toekomst	- 134.000
Vervoer van en naar dagactiviteitencentrum	- 226.000
Extra begeleiding bij zwaardere zorg	- 43.000
Benodigde meerzorg vanwege onvoldoende bekostiging	- 85.000
Het welbevinden van de zorgvrager, uw zorg?	- 1.000
Verbeteren van werk- en ontspanningsomgeving	- 144.000
Verbeteren instroom en opleiding medewerkers	- 64.000
Totaal bestedingen 2020	€ 816.000

Dit totaalbedrag aan bestedingen ligt lager dan de begrote doelstelling. Voor een groot deel heeft dat te maken de coronapandemie waardoor de aandacht langere tijd primair op de dagelijkse zorg heeft gelegen. Daarnaast geldt dat een aantal voorgenomen projecten is vervallen of doorgeschoven. Per saldo wordt nog altijd een substantiële bijdrage geleverd aan de zorg en begeleiding, die daarmee op een principiële en professionele wijze aan de zorgvragers van Adullam geleverd kan worden.

De kosten voor werving en voor beheer en administratie komen in totaal uit op een bedrag van ruim € 109.000, zo'n € 11.000 lager dan vorig jaar. In 2019 was sprake van eenmalige, extra kosten.

Als gevolg van het positieve resultaat van € 232.000 is het eigen vermogen toegenomen tot € 3.878.000. Het eigen vermogen heeft volledig betrekking op de vrij te besteden algemene reserve.

Voor de diverse projecten geldt dat de daarop ontvangen opbrengsten zo veel als mogelijk aan de betreffende projecten besteed worden. Daar waar meer middelen ontvangen worden dan besteed, komen deze ten gunste van de andere projecten of de algemene middelen. Op deze wijze wordt daarover ook gecommuniceerd in de richting van de achterban.

Risico's

In algemene zin is het belangrijkste risico voor Stichting Steun Adullam vooral een verminderde betrokkenheid van de achterban bij de doelstelling van Adullam en de bereidheid van de achterban om zich daarvoor in te zetten en dit werk te steunen met een financiële bijdrage. Een verminderde betrokkenheid kan leiden tot een afname van de financiële inkomsten. Maar ook op andere terreinen, mede in relatie tot het geheel van de Adullam-organisatie, kan dit risico van invloed zijn, bijvoorbeeld bij de inzet van vrijwilligers, zowel binnen de plaatselijke comités als op de voorzieningen of bij de werving van nieuwe medewerkers.

Op de achtergrond spelen de landelijke financieel-economische ontwikkelingen een rol. De mogelijkheden om daarop bij te sturen zijn beperkt. Wel zien we dat deze van invloed kunnen zijn op de ontwikkeling van de opbrengsten. De positieve ontwikkeling van 2020 kan een keer omslaan. Daarom is het ook goed dat de steunstichting financieel gezond is en met haar eigen vermogen eventuele tegenvallers kan opvangen, zonder dat dit direct ten koste gaat aan bestedingen voor de zorg.

5. Vooruitblik

Het beleid inzake fondsenwerving zal de komende jaren gecontinueerd worden. Ingezet wordt op het behoud en zo mogelijk uitbreiding van de betrokkenheid van de achterban. Waarmee gestreefd wordt naar een behoud van de financiële opbrengsten voor de toekomst.

In 2020 zagen we echter dat de wereld, ons land en ook onze organisatie geconfronteerd werd met de gevolgen van de uitbraak van het coronavirus. Een ontwikkeling die wij als mensen niet voorzien hebben en van onszelf niet kunnen beheersen. Het is de Heere God die daarin alles bestuurt en regeert. De gevolgen van deze coronacrisis raken ook in 2021 de zorg en begeleiding, zoals die binnen de zorgstichting wordt geleverd. De gevolgen van deze crisis raken daarnaast de fondsenwervende activiteiten binnen de steunstichting. In ieder geval tot de aanstaande zomer zijn de geplande verkoopactiviteiten stilgelegd, wat uiteindelijk een fors verlies aan inkomsten betekent. Met het opstellen van dit bestuursverslag kan de hoogte van dat verlies nog onvoldoende worden ingeschat. Wel worden aanvullende acties in gang gezet om verwachte verliezen zo goed als mogelijk op te vangen. In het besef dat we daarin afhankelijk zijn van de God van hemel en aarde, die alles in Zijn hand heeft.